

Тест 5“Решительны ли вы при принятии решений?”¹

Оценкой правильности принятого руководителем решения являются не только хозяйственные показатели, но и поведение работников при достижении ими производственных целей, мера их активности, инициативы, коллективизма.

Данный тест поможет оценить, насколько вы решительный человек и какого типа должны быть люди в вашей команде.

Из предложенных вариантов ответов (А, Б, В, Г, Д, Е) выберите один.

1. Что, по-вашему, движет человеком в жизни прежде всего?
А — любопытство;
Б — желания;
В — необходимость.
2. Как вы думаете, почему люди переходят с одной работы на другую?
Г — их увольняют;
Д — уходят из-за большей зарплаты;
Е — другая работа им больше по душе.
3. Когда у вас происходят неприятности:
А — вы откладываете их решение до последнего?
Б — у вас есть потребность проанализировать, насколько виноваты вы сами?
В — вы не хотите даже и думать о том, что случилось?
4. Вы не успели вовремя сделать какую-то работу и:
Е — заявляете о своей неудаче еще до того, как это станет известно;
Г — с боязнью ждете, когда вас спросят о результатах;
Д — основательно подготавливаете к объяснению.
5. Когда вы достигаете какой-то поставленной цели, то встречаете известие об этом:
В — с чувством облегчения?
Б — с бурными положительными эмоциями?
А — по-разному в зависимости от цели, но не так бурно?
6. Что бы вы рекомендовали очень стеснительному человеку:
Г — избегать ситуаций, требующих риска?
Е — избавиться от этого, обратившись к помощи психолога?
Д — познакомиться с людьми другого склада, не страдающими застенчивостью?
7. Как вы поступите в конфликтной ситуации:
Б — поговорю с тем, с кем вступил в конфликт?
А — напишу ему письмо?
В — попробую разрешить конфликт через посредника?
8. Какого рода страх возникает у вас, когда вы ошибаетесь:
Д — страх того, что ошибка может изменить тот порядок, к которому вы привыкли?
Г — боязнь наказания?
Е — боязнь потерять престиж?
9. Когда вы с кем-то разговариваете, то:
А — время от времени отводите взгляд?
Б — смотрите прямо в глаза собеседнику?
Г — отводите взгляд, даже когда к вам обращаются? Ю. Когда вы ведете важный разговор, то:
Е — тон разговора обычно остается спокойным?
Д — вы то и дело вставляете ничего не значащие слова?
Г — вы повторяетесь, волнуетесь, голос начинает вас подводить?

Тест 6“Принимаете вы решения рационально или интуитивно?”

Руководителям часто приходится принимать решения в условиях дефицита времени. Это вынуждает их действовать на основе интуиции.

Интуитивное решение выглядит как озарение, однако это озарение возможно лишь в случае, если

человек владеет всей полнотой информации по данному вопросу. Люди, склонные к принятию решений на основе интуиции, очень восприимчивы к новой информации, которая дает основную пищу для их интуиции.

Укажите, насколько характерны для вас образцы поведения, которые приведены в данном тесте. Для этого обведите соответствующую цифру на шкале:

- 5— данное поведение очень характерно для меня;
- 4— довольно характерно;
- 3 — затрудняюсь сказать, характерно или нет;
- 2 — не очень характерно;
- 1 — такое поведение совершенно мне не свойственно.

Подсчитайте набранные вами баллы.

характерно ли для вас данное поведение?	Оценка
Если я не знаю, как добраться до нужного места в незнакомом городе, меня это никогда не смущает	54321
Я люблю трудные ситуации, которые позволяют мне испытать свои интеллектуальные способности	54321
Окупая новый прибор или бытовую технику, я не тороплюсь читать инструкцию, а стараюсь разобраться с ними сам. Инструкцию можно прочитать, если возникнут какие-либо затруднения	54321
Чужие считают, что у меня на столе беспорядок, но я всегда знаю, где что лежит	54321
В отношениях с людьми я больше полагаюсь на ощущения, которые у меня возникают в процессе общения, чем на слова, которые сказаны	54321
Для меня более привычно работать, не определяя четкого плана работы на день	54321
Если я расхожусь с другими людьми относительно путей решения возникающих проблем, то, принимая решение, больше полагаюсь не на чужое, а на собственное мнение	54321
Если я не знаю, как добраться до нужного места в незнакомом городе, меня это никогда не смущает	54321
Я люблю трудные ситуации, которые позволяют мне испытать свои интеллектуальные способности	54321
Однообразная и монотонная работа для меня является самым тяжелым испытанием	54321
Мне всегда интересно узнать мнение специалиста по тому или иному вопросу, но, принимая решение, я не всегда слежую ему	54321
Я считаю, что люди будут реже попадать в неприятные ситуации, если станут больше доверять своим предчувствиям	54321
Я верю в удачу и, принимая решение, часто полагаюсь на волю случая	54321
12. Меня трудно обвинить в излишней дотошности или педантичности	54321

РЕПОЗИТОРИЙ ГГУ ИМЕНИ Ф. СКОРИНЫ